

# Profil Hans Kyburz

## Personalien



**Vorname und Name:** Hans Kyburz

**Ausbildungen:** Dr. rer. pol. (Universität Bern), Studien an der Graduate School of Management (University of Rochester, USA), ITIL V3 Foundation Zertifikat

**Adresse:** Stuckishausstrasse 4  
CH-3047 Bremgarten b. Bern

**Geboren am / in:** 30. Oktober 1951, Curitiba (Brasilien)

**Zivilstand:** Verheiratet mit Alexandra Walpen Kyburz

**Kinder:** Aaron Robert  
geb. 7. August 2009

Anouk Solea  
geb. 17. Mai 2012

**Telefon:** Handy: +41 79 211 69 14

**E-Mail:** hans.kyburz@kywa.ch

**Profil auf XING:** [Xing](#)

**Profil auf LinkedIn:** [LinkedIn](#)

## Was ich will und was ich kann

**Was ich will:**

- Mit Kunden und Mitarbeitern exzellente Ergebnisse erzielen
- Menschen eine Perspektive geben und zur Zusammenarbeit anregen
- Erfolgserlebnisse mit Kunden und Mitarbeitenden teilen

**Was ich kann:**

- Veränderungen führen und Mitarbeitende / Teams motivieren
- Integrativ arbeiten und konstruktiv kommunizieren
- Analytisch denken und kompetent entscheiden

## Zusammenfassung der beruflichen Schwerpunkte

- Berufserfahrung:** Langjährige Tätigkeit als Vorsitzender der Geschäftsleitung eines Informatik-DLZ und als Informatik-Leiter in der öffentlichen Verwaltung und in der Privatwirtschaft
- Erfahrung als VR-Mitglied:** Verwaltungsratsmitglied der TYP AG, die als Zulieferer der Hightech-Industrie im Markt über Qualitätsführerschaft verfügt
- Organisations- und Teamaufbau:** Reorganisationen und Prozessaufbau, Kulturveränderungen, Einführung von Produktkatalogen und Services, Definition von Marktleistungen und Einführung von SLAs, Entwicklung von FLAG sowie der Kosten-Leistungsrechnungssysteme und Werteflüsse, Kommunikation, Moderation und Verhandlungsführung, Liaison zwischen Management, Benutzern und Lieferanten
- Beratung und Analyse:** Reengineering, Restrukturierungen und Organisation, Projektmanagement, Technologien und Informatik-Architekturen, Anforderungen und kritische Situationen
- Branchen:** Öffentliche Verwaltung und private Informatikdienstleister
- Inhalte:** Geschäftsstrategien und Unternehmensentwicklung, Prozessoptimierung, Beratung, Projektmanagement, SW-Entwicklung

# CV Hans Kyburz

## Berufliche Tätigkeiten

- Seit 25.9.2018:** **Verwaltungsratspräsident**  
**HMK Immobilien AG, Bremgarten b. Bern**
- Seit 1.6.2012:** **Vorsitzender der Geschäftsführung**  
**KYWA Consulting, Bremgarten b. Bern**
- 1.10.2010 - 31.5.2012:** **Stellvertretender Leiter Stellenpool**  
**Bundesamt für Informatik und Telekommunikation, Bern**  
Aufbau des BIT-Stellenpools und Begleitung / Coaching der Stellenpool-Mitarbeitenden, Vermittlung von Stellen in- und ausserhalb der Bundesverwaltung
- 1.4.2008 - 30.9.2010** **Leiter Service Level Management und Stellvertretender Leiter Service Management**  
**Bundesamt für Informatik und Telekommunikation, Bern**  
Entwicklung der Service Management Strategie des BIT und Aufbau des Service Level Managements umfassend die Aspekte Personalrekrutierung sowie Servicearchitektur, -instrumentierung und -prozesse. Aufbau der Auswertungsplattformen (BMC Remedy, Business Objects), Optimierung des Leistungsreportings und Entwicklung des FLAG-Produktreportings, Mitglied des Architektur- und des Produktmanagementboards
- 1.1.2007 - 31.3.2008:** **Strategieberater und Mitglied der Geschäftsleitung**  
**Bundesamt für Informatik und Telekommunikation, Bern**  
Entwicklung der Geschäftsstrategie zusammen mit der Geschäftsleitung, SWOT-Analyse, Entwicklung der Auftragsstammdatenverwaltung, stellvertretender Auftraggeber und Risk Manager im Projekt Business Service Management und Mitarbeit im Kulturentwicklungsprojekt
- 1.1.2003 - 31.12.2006:** **Leiter Informatik-Dienstleistungszentrum**  
**Informatik-Dienstleistungszentrum, Eidg. Departement des Innern, Bern**  
Gesamtverantwortung für die Beratung, die Entwicklung, den Betrieb und den Support der gesamten Informatik im Eidg. Departement des Innern, fachliche und administrative Leitung der unterstellten MitarbeiterInnen (direkte Führung: 3 Bereichsleiter und 3 Stabsmitarbeitende; indirekte Führung: über 90 Mitarbeitende). Reorganisation der Informatik mit dem Ziel einer produktorientierten Organisation (Abläufe / Strukturen), Entwicklung des FLAG-Leistungsauftrags, Einführung der KLR und der Leistungserfassung, Einführung des Asset-Managements, der Planung und Budgetierung sowie der Service Level Agreement und des Service Level Managements, Entwicklung eines Internet-Umfragetools, technologische Beratung der Kunden in Fragen des Informatikeinsatzes und Informatik-Beratung der Departementsleitung
- 1.2.2000 - 31.12.2002:** **Bereichsleiter Anwendungsentwicklung**  
**Informatik-Dienstleistungszentrum, Eidg. Departement des Innern, Bern**  
Aufbau und Leitung des Bereichs Anwendungsentwicklung, Stellvertretung des Leiters des Informatik-Dienstleistungszentrums, fachliche und administrative Leitung der unterstellten MitarbeiterInnen; Beratung der Kunden in Fragen des Informatikeinsatzes sowie Entwicklung, Bereitstellung und Unterhalt von Anwendungen im Bereich Client/Server- und Internet-Technologie (Baupreisindex, Strafurteilsstatistik, Betriebs- und Unternehmensregister, XML Interface Forschungsdatenbank), Einführung einer Internetentwicklungsumgebung, Aufbau einer high-security / high-performance Internet-Plattform
- 1.4.1995 - 31.12.1999:** **Leiter Informatik**  
**Bundesamt für Statistik, Neuenburg**  
Aufbau und Leitung der Sektion Informatik, fachliche und administrative Leitung der unterstellten MitarbeiterInnen; Konzeption und Entwicklung der strategischen Rahmenbedingungen und Vorgaben sowie der Informatikdienstleistungen (Beratung, Entwicklung, Betrieb, Support), Entwicklung der Betriebssystem-, Datenbanksystem-, Netzwerk-, Software-

und Applikationsstruktur-Strategie, Beratung der vorgesetzten Stellen und der Kunden in Fragen der Informatikstrategie und -planung; Zusammenarbeit mit nationalen und internationalen Statistikorganisationen

- 1.8.1993 - 31.3.1995:** **Regionalleiter Software-Engineering / Technologie (SET)**  
**Ploenzke Informatik (Schweiz) AG, Zürich (heute CSC)**  
Akquisition für alle Software-Engineering-Themen  
(Geschäftsprozessoptimierung, Organisationsmodellierung, objektorientierte Software-Entwicklungsumgebungen und Projekte) in der Region Zürich und Umgebung sowie Beratung in allen Software-Engineering-Themen, Projektmanagement und internationale Koordination aller Projekte im Bereich SET-Zürich sowie fachliche und administrative Leitung der unterstellten MitarbeiterInnen. Vorträge und Kurse über objektorientierte Softwareentwicklung (DEC User Group, Bank Julius Bär)
- 15.5.1990 - 31.7.1993:** **Abteilungsleiter Dezentrale Anwendungsentwicklung**  
**Bedag Informatik, Bern**  
Aufbau und Leitung der Abteilung Dezentrale Anwendungsentwicklung; Evaluation und Einführung von Client/Server- und objektorientierten Technologien, Betreuung von bestehenden Kunden und Akquisition von neuen Aufträgen, Entwicklung von Projekten und Produkten auf der Basis von Client/Server-Technologien, grafischen Benutzeroberflächen, relationalen Datenbanken und objektorientierten Software-Entwicklungstechniken, Abwicklung von komplexen Projekten in den Bereichen Finanzen und Buchhaltung, Führungsinformationssysteme und Geschäftskontrolle. Publikationen in Zeitschriften, Marketing, Vorträge an Fachveranstaltungen (ICMF, Universität Bern, SIK)
- 1.10.1984 - 31.5.1990:** **Wissenschaftlicher Adjunkt der Sektion Finanzplanung und Stellvertreter des Leiters Informatik**  
**Eidg. Finanzverwaltung, Bern**  
Finanzplanung der gesamten Einnahmen des Bundeshaushaltes und Projektleitungen bei den Informatikprojekten; Leitung der Projekte Einführung Büroautomation und Tresorerie-Management in der Finanzverwaltung sowie Beratung der Sektion Finanzplanung in Informatik- und Statistikfragen, Konzeption, Aufbau und Leitung des Information Centers; Einführung statistisch-oekonomischer, informatikgestützter Modelle für die Schätzung der Einnahmen für den Bundeshaushalt
- 1.2.1984 - 30.9.1984:** **Timeout**  
Erstellung und Einreichung wissenschaftlicher Papers zur Publikation
- 1.8.1983 - 31.1.1984:** **Junior Controller**  
**Hoffmann La Roche & Co. AG, Basel**  
Capital Budgeting / Investitionsplanung, Controlling der Tochtergesellschaften, Mitarbeit bei der Konsolidierung der Gesamt-Holding
- 15.8.1980 - 31.7.1983:** **Assistent von Prof. Dr. Karl Brunner (University of Rochester, NY, USA)**  
**Universität Bern, Bern**

## Ausbildungen

- 1980 - 1983:** Promotion zum Dr.rer.pol. der Universität Bern mit einer Dissertation Analyse von Wechselkursschwankungen anhand theoretischer Modelle und mathematisch-statistischer Analysemethoden
- 1979 - 1981:** Weiterbildung an der Graduate School of Management, University of Rochester, New York (USA), mit Kursen in Finance und Economics
- 1974 - 1980:** Ausbildung an der Universität Bern mit Kursen in Volkswirtschaftslehre (Mikro- und Makroökonomie, mathematische Statistik, Oekonomie und stochastische Prozesse), Betriebswirtschaftslehre (Buchhaltung, Kostenrechnung, Führungslehre, Operations Research), Informatik (Zahlentheorie, Optimal Control), Wissenschaftstheorie (Karl Popper, Hans Albert, Carl Hempel) mit Promotion zum lic.rer.pol. der Universität Bern

## Spezialkurse

<b>Führung und Kommunikation:</b>	Sitzungsmoderation, Führungskultur, Konfliktmanagement und PCM (Process Communication Model nach Tahibi Kahler)
<b>Projektmanagement:</b>	HERMES, Rational Unified Process (RUP)
<b>Informatik:</b>	Verschiedene Analyse-, Design- und Programmierkurse, ITIL Foundation Certificate V3

## Sprachen

<b>Deutsch:</b>	Muttersprache
<b>Französisch:</b>	Gute schriftliche und mündliche Kenntnisse
<b>Englisch:</b>	Sehr gute schriftliche und mündliche Kenntnisse (zweimaliger Studienaufenthalt in den USA)
<b>Spanisch:</b>	Mittlere schriftliche und sehr gute mündliche Kenntnisse (Aufenthalt in Ecuador mit Sprachkursen)
<b>Italienisch:</b>	Mündliche Anfangskenntnisse

## Interessen und spezielle Kenntnisse

<b>Berufliche Interessengebiete:</b>	Geschäftsstrategien, Beratung, Betriebs- und Wirtschaftsorganisation, Aufbau kooperierender und lernender Organisationen, Führungskultur, Methodik, Vorgehenskonzepte, Informatik-Architekturen und -technologien, Kundenbetreuung, Verkaufsunterstützung
<b>Betriebs- und Volkswirtschaft:</b>	Mikro- und Makroökonomie, Finance und internationale Finanzmärkte, Kostenrechnungsverfahren und Capital Budgeting, mathematische Statistik und Zeitreihenanalyse
<b>Informatik und Prozesse:</b>	Projektmanagement, Qualitätssicherung und Vorgehensmethoden (HERMES, ISOTEC, RUP), ITIL (IT Infrastructure Library) V3
<b>Architekturen, Analyse und Design:</b>	Applikations-, Software- und Plattform-Architekturen, Informationsmodellierung (objektorientierte Analyse- und Entwurfsmethoden wie Coad-Yourdon, ISOTEC-OOM, Booch, Rumbaugh, UML), Datenmodellierung und Datenbank-Konzepte
<b>Technologien:</b>	Erfahrungen in und fundierte Kenntnisse von Datenbank-Servern (Sybase, SQL Server), sehr gute Kenntnisse von SW-Entwicklungsumgebungen, fundierte Kenntnisse in den Sprachen C, C++, C#, Smalltalk und VB, gute Kenntnisse in den Bereichen MSMQ, IIS, SQL, ADO, MDAC, .NET, Exchange, XML, MVC und Web Services
<b>Veröffentlichungen:</b>	Mehrere Präsentationen bei Kunden, Konferenzbeiträge sowie technische Studien, Vorträge an ICMF, Universität Bern, SIK und an Fachveranstaltungen, Kurse bei der Bank Julius Bär, Veröffentlichung im Weltwirtschaftlichen Archiv
<b>Ausserberufliche Tätigkeiten:</b>	Fachexperte für den schweizerischen Verband technischer Kaderleute (Anavant), bis 2005 Experte für Mathematik an der Fachhochschule Fribourg, bis 2001 Experte des CPLN in Neuchâtel, verantwortlich für die Liaison zwischen Bühne und Logistik anlässlich des Papstbesuches 2004 in Bern
<b>Hobbys:</b>	Squash, Fussball, Jogging, Oldtimer-Motorräder, Literatur, Film